



Tjänsteskrivelse

Datum

Vår referens

Magnus Persson

Utredare

Magnus.Persson@malmo.se

Ägardirektiv Copenhagen-Malmö Port AB (CMP) STK-2024-1418

Sammanfattning

Den 29 augusti 2024 beslutade den danska ägaren Udviklingsselskabet By & Havn i/s (By & Havn) om en ägarstrategi för deras ägande i Malmö Copenhagen Port AB (CMP). I dialog med By & Havn, CMP och fastighets- och gatukontoret har stadskontoret tagit fram ett ägardirektiv för Malmö stads ägandeandel i bolaget. Detta för att utveckla en mer samordnad styrning mellan huvudägarna och för att tydliggöra kommunstyrelsens uppsiktsplikt över bolaget. Kommunstyrelsen förslår kommunfullmäktige att fastställa ägardirektiv för Malmö Copenhagen Port AB.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen förslår kommunfullmäktige besluta

1. Kommunfullmäktige fastställer ägardirektiv för Copenhagen Malmö Port AB.
2. Kommunfullmäktige förklarar paragrafen omedelbart justerad.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 250414 Ägardirektiv Copenhagen-Malmö Port AB (CMP)

Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2025-04-14

Kommunstyrelsen 2025-05-07

Kommunfullmäktige 2025-05-22

Beslutet skickas till

Udviklingsselskabet By & Havn i/s

Malmö Copenhagen Port AB

Tekniska nämnden

Stadskontoret, avdelningen bolag och kommunalförbund

Stadskontorets handläggare



Ärendet

Malmö stads ägande i delägda bolag lyder under kommunstyrelsen som på kommunfullmäktiges uppdrag är att aktivt förvalta bolag med kommunalt ägande. I bolag där Malmö stad är delägare verkar staden i dialog med övriga ägare för att ägardirektiv och förbundsordningar ska tillämpas.

Kommunfullmäktige beslutade den 28 april 2022 (STK-2022-933) om att bemyndiga kommunstyrelsen att besluta om förvärv av aktier från de privata aktieägarna i Copenhagen Malmö Port AB. Efter kommunstyrelsens senaste förvärv den 18 januari 2023 (STK-2022-1514) äger Malmö stad 45,91% av aktierna eller 1 608 950 aktier i Copenhagen Malmö port AB.

Den 29 augusti 2024 beslutade den danska ägaren By & Havn om en ägarstrategi för deras ägande i Malmö Copenhagen Port AB. I dialog med By & Havn har stadskontoret formulerat ett ägardirektiv för Malmö stads ägande i bolaget. Detta för att utveckla en mer samordnad ägarstyrning mellan huvudägarna och för att stärka kommunstyrelsens uppsikt över bolaget.

Ägarstruktur och roller

Sedan 2001 drivs hamnverksamheten i Malmö och Köpenhamn gemensamt av Copenhagen Malmö Port AB (CMP). Bolaget syftar till att vara en del av det samhällsviktiga infrastruktursystemet i Köpenhamn och Malmö med omnejd. Verksamhetens funktion och förankring i samhällets utveckling är av allmänt intresse. Verksamheten ska drivas aktivt och framtidsyttande på kommersiell grund.

Malmö stad utgör (ägarandel ca 46 %), tillsammans med By & Havn i Köpenhamn (ägarandel 50 %), huvudägare för CMP. Bolaget är därmed en del av Malmö stads verksamhet och regleras, utöver av lag och av bolagsordning, av direktiv utfärdade av kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen, fastställda av bolagsstämma.

Malmö stad är genom tekniska nämnden markägare i Malmö hamn. Förutom marken äger och utvecklar tekniska nämnden infrastrukturen och kajerna i hamnområdet. Marken upplåts genom nyttjanderättsavtal till hamnoperatören CMP. By & Havn är markägare i Köpenhamn och är därtill ägare av aktierna i CMP, det vill säga ett samlat mark- och bolagsägande.

CMP är både hamnmyndighet och operatör i Malmö hamn. I rollen som hamnmyndighet ansvarar bolaget för bland annat reglering, säkerhet, miljö, infrastruktur och avgifter, samt ser till att verksamheten följer lagar och regelverk. I operatörsrollen hanterar bolaget bland annat den dagliga driften, inklusive godshantering, logistik, kundservice och effektivisering av den kommersiella hamnens verksamhet.

Ägardirektivet

Ägardirektivet för CMP syftar till att tydligt ange Malmö stads mål, krav och förväntningar på bolaget. Det fungerar som en styrande riktlinje och säkerställer att bolaget bedrivs i linje med Malmö stads intressen och relevanta styrdokument.



Ägardirektiv fastställs av kommunfullmäktige och fungerar som ett komplement till bolagsordningen.

Ägardirektivet är utformat utifrån Malmö stads struktur för ägardirektiv och har tagits fram i dialog med den danska ägaren By och Havn, CMP och tekniska nämndens förvaltning (markägare) fastighets- och gatukontoret i Malmö. Detta med anledning av att utveckla en mer samordnad styrning mellan huvudägarna och för att stärka kommunstyrelsens uppsikt över bolaget. Ägardirektivet omfattar följande delar:

- Grundläggande värderingar
- Verksamhetsföremål
- Ekonomi
- Beslut om ägardirektiv

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret anser att det framtagna ägardirektivet bidrar till en mer samordnad styrning mellan huvudägarna och tydliggör kommunstyrelsens uppsikt över bolaget utifrån stadens utökade aktieinnehav. Bedömningen är att framtaget direktiv stärker utvecklingen i bolaget genom att säkerställa en mer strategisk, effektiv och hållbar styrning av bolaget.

Stadskontoret ser positivt på det utvecklingsarbetet som pågår tillsammans med By & Havn och CMP, men även pågående utvecklingsarbete tillsammans med fastighets- och gatukontoret i rollen som markägare.

Fortsättningsvis anser stadskontoret att det är av central vikt att Malmö stad, By & Havn och CMP vidareutvecklar den dialogen kring bolagets budget, strategiska inriktning och affärsplaner, samt kring hur omvärldsutvecklingen påverkar bolaget framåt.

Utöver det anser stadskontoret att det är av stor vikt att Malmö stad, By & Havn och CMP stärker dialogen kring investeringar, reinvesteringar och underhållsplaner för att kunna ta vara på potentialen i att öka hamnverksamhetens attraktivitet och lönsamhet.

Ansvariga

Martin Ljungberg Nämndsekreterare

Henrik Loveby Avdelningschef

Andreas Norbrant Stadsdirektör